

RAPPORT
betreffende de
jaarrekening 2025 van
Stichting Beukenrode
te Naaldwijk



INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

Opdracht	1
Algemeen	2
Activiteitenverslag 2025	3

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten over 2025	9
Toelichting op de jaarrekening	
Algemeen	10
Toelichting op de grondslagen voor de jaarrekening	10
Toelichting op de balans per 31 december 2025	12
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	16
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	
Samenstellingsverklaring van de accountant	18

Verklaring

Ontbreken van de verklaring	34
-----------------------------	----

Aan het bestuur van
Stichting Beukenrode
Dijkweg 47
2671 GA Naaldwijk

Onze referentie: 2420809

Behandeld door: JvM

Naaldwijk, 14 april 2026

Onderwerp: jaarrekening 2025

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij rapport uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 2.126.711 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 1.074.964 met de toelichting samengesteld.

Voor de samenstellingsverklaring van de accountant verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Verklaring" op pagina 18 van dit rapport.

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Beukenrode (KvK-nummer 27362176) bestaan voornamelijk uit het bieden van huisvesting voor palliatieve terminale patiënten in de regio Westland (gemeenten Westland, Midden Delfland en Hoek van Holland). De stichting biedt ondersteuning en hulp aan iedereen uit de regio met een levensverwachting van drie maanden of minder, ongeacht levensovertuiging en achtergrond. Het team van Stichting Beukenrode bestaat uit vrijwilligers en coördinatoren ten behoeve van de 2 hospices (in Naaldwijk en 's-Gravenzande) en de thuisondersteuning.

Wij zijn altijd bereid om dit jaarrapport nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,
Moore DRV

w.g. M.J. de Zoete MSc RA

ACTIVITEITENVERSLAG 2025

Wie zijn we

Stichting Beukenrode, palliatieve thuiszorg & hospice ondersteunt mensen thuis of in één van onze hospices gedurende de laatste maanden van hun leven. In 2025 maakten in totaal 141 ernstig zieke inwoners uit de regio gebruik van de diensten van Beukenrode. 16 mensen meer dan in 2024. We vinden dat mensen niet alleen op hun eigen wijze moeten kunnen leven, maar ook op hun eigen wijze moeten kunnen sterven.

Wat doen we

Beukenrode kent twee disciplines - thuisondersteuning en hospices. Beukenrode is er voor mensen met een levensverwachting van minder dan drie maanden die thuis of in het hospice willen sterven. Goed opgeleide en gemotiveerde vrijwilligers geven tijd, aandacht en ondersteuning aan de ernstig zieke en diens naasten. Professionele zorg van de verpleegkundigen in het hospice is voorhanden. In het hospice in Naaldwijk wordt die zorg gegeven door een team van Careyn en in 's-Gravenzande door een team van Pieter van Foreest. De eigen huisarts blijft eindverantwoordelijk voor zijn patiënt. Voor gasten van buiten de regio is een vervangend huisarts beschikbaar. In 2025 is van deze mogelijkheid 14 keer gebruik gemaakt, iets vaker dan in 2024 toen de vangnetarts 10 keer werd ingezet.

De strategische koers van Beukenrode is "consolideren en continu verbeteren", maar in 2025 heeft het bestuur wegens de toenemende vraag besloten om de locatie Naaldwijk uit te gaan breiden van 4 naar 6 bedden. Tevens is besloten het pand aan de Dijkweg 47 in Naaldwijk te renoveren en te verduurzamen. Na een zorgvuldige afweging van voor- en nadelen is, voorafgaande aan de uitbreiding en renovatie en in samenspraak met de verhuurder (de diaconie van de Oude Kerk) overeengekomen dat Beukenrode het pand vóór de verbouwing in eigendom heeft verkregen.

Vrijwilligers

Beukenrode heeft eind 2025 totaal 165 vrijwilligers, inclusief vrijwilligers voor de financiële administratie, communicatie, diverse klussen en het bestuur. Hiermee kunnen we voldoen aan de vraag naar vrijwilligers thuis en in de hospices. Er zijn 13 vrijwilligers specifiek voor thuisondersteuning, Een aantal vrijwilligers combineert de inzet thuis en in het hospice.

De wensen van de gast/cliënt zijn leidend voor onze vrijwilligers. De wensen worden gerespecteerd en zo veel mogelijk gerealiseerd. 'Er zijn' is het motto dat voor de vrijwilligers leidend is. In 2025 zijn 24 nieuwe vrijwilligers gestart en hebben we afscheid genomen van 19 vrijwilligers.

Coördinatoren

Binnen Beukenrode zijn 4 parttime coördinatoren actief, te weten: Patricia Bakker, Elma Kuipers, Jeannette de Zeeuw en Patty Hasz. Samen zijn ze goed voor 90 uur coördinatie per week ten behoeve van 2 hospices en de thuiszorg. Marijke Helderman is voor 14 uur per week werkzaam als manager. Ze heeft de algemene leiding en is tevens de link naar het bestuur.

Vanwege het vertrek van Patty Hasz per 1 mei 2026, is een arbeidsovereenkomst gesloten met Mariska van de Laar voor 20 uur per week.

Met huisartsen, apothekers, wijkverpleging en de transferverpleegkundigen van de ziekenhuizen in de regio wordt nauw samengewerkt.

Verminderde inzet verpleegkundigen

Per 1 januari 2025 wordt de verpleegkundige zorg niet meer per uur vergoed, maar geldt er een dagtarief. Dit tarief is niet voldoende om op beide locaties 24 uur per dag een verpleegkundige in huis te hebben. Omdat de dagtarieven pas op 30 december 2024 bekend waren, waren we genoodzaakt hier direct op te acteren. In januari is in samenwerking met Careyn en Pieter van Foreest een plan gemaakt hoe we vrijwilligers voor kunnen bereiden op zelfstandige aanwezigheid als gevolg van het vervallen van de 24-uurs aanwezigheid van verpleegkundigen. In februari zijn alle vrijwilligers uitgebreid geïnformeerd en geschoold om de zorg aan onze gasten, bij afwezigheid van de verpleegkundigen, zelfstandig aan te kunnen. Ook zijn de roosters van vrijwilligers aangepast op de afwezigheid van verpleegkundigen. Per 1 maart zijn we op deze nieuwe manier gaan werken en door de gedegen voorbereiding is dit heel erg goed verlopen. Sommige vrijwilligers vinden de extra verantwoordelijkheid eigenlijk wel fijn.

Project uitbreiding locatie Naaldwijk

In het najaar 2024 heeft het bestuur besloten tot de aankoop en aan- en verbouw van de locatie Naaldwijk. Dit project heeft een prominente plaats ingenomen in 2025.

In samenwerking met de bouwcommissie bestaande uit Elma Kuipers (coördinator locatie Naaldwijk), Marijke Helderma (manager Beukenrode) en 5 externe deskundigen: Hans Mulder (voorzitter), Johan Timmermans, Piet van Willigen, Gert van Geest en Bertus van der Meer zijn tekeningen gemaakt waarmee in april de vergunning is aangevraagd. Ondertussen zijn we op zoek gegaan naar vervangende huisvesting omdat het niet mogelijk zou zijn om gedurende de verbouwing gasten te ontvangen aan de Dijkweg. De vervangende woonruimte hebben we gevonden aan het van Tijnplein 35 in Naaldwijk; een nieuw complex met 8 appartementen die we gedurende de bouwperiode mogen gebruiken. Hier kunnen we 5 gasten ontvangen die elk een eigen appartement tot hun beschikking hebben. De overige appartementen worden gebruikt als woonkamer, was- en strijkruimte en ruimte voor coördinatoren, verpleegkundigen en vrijwilligers.

Het campagneteam is in april van start gegaan om de benodigde financiële middelen te verkrijgen. De ambitie is om minimaal 750K bij elkaar te brengen. Er zijn allerlei acties geïnitieerd, fondsen aangeschreven, de partneractie is nieuw leven in geblazen en er is een beroep gedaan op kringloopwinkels en kerkelijke instanties.

In de zomer is de vergunning verkregen en is er na selectie een contract gesloten met Verbakel bouwbedrijf voor de uitvoering van de aanbouw, renovatie en verduurzaming. Begin september is het pand aangekocht.

Conform draaiboek zijn we op 29 en 30 september verhuisd naar het van Tijnplein. Een hele operatie die door medewerking van velen goed is verlopen. De tijdelijke locatie was voor ons allemaal even wennen; het gebouw is niet gebouwd als hospice en vraagt daardoor veel flexibiliteit en aanpassingsvermogen van vrijwilligers en medewerkers. Na een periode van wennen, heeft iedereen z'n draai weer gevonden en gasten hebben geen hinder ondervonden van deze periode.

In oktober is gestart met de bouwwerkzaamheden. Het buitenterrein is bouwrijp gemaakt, er zijn palen geheid en de fundering is gestort. Aan het eind van het jaar was de aanbouw op het dak na gereed en in het oorspronkelijke pand is onder andere de vloerverwarming aangelegd.

De teller van alle acties, fondsen etc. voor de bekostiging van renovatie en aanbouw stond aan het eind van 2025 op € 480.000, -.

2026 zal gebruikt worden voor het afbouwen van de aanbouw, de afwerking van de binnenkant van het pand, de aanleg van een aardwarmtepomp, de inrichting van het pand en de inrichting van de buitenruimtes.

Naar verwachting is dit rond 1 mei gereed. De officiële opening vindt volgens planning plaats op 23 mei. In de week daarna zullen we terugverhuizen van het van Tijnplein naar de Dijkweg 47.

Kwaliteit

Omdat de dienstverlening door Beukenrode kwalitatief goed op orde is, zijn we dit jaar op het bestaande kwaliteitsniveau verdergegaan. Beukenrode heeft een kwaliteitsplan waarin staat hoe wordt gewerkt aan het verbeteren en het behoud van kwaliteit van zorg. Dit plan is geëvalueerd en opnieuw vastgesteld. We werken vanuit "de bedoeling", wat inhoudt dat we uitgaan van de leefwereld van de gast/cliënt en diens naaste. We streven balans na tussen wat voor de gast/cliënt belangrijk is en kwaliteitseisen vanuit de buitenwereld zoals protocollen en dergelijke.

Daarnaast volgen we het kwaliteitskader palliatieve zorg en gebruiken het kwaliteitskompas van VPTZ om continu te verbeteren.

Beukenrode voldoet aantoonbaar aan de lidmaatschapscriteria van VPTZ Nederland. In 2025 heeft onze klachtenfunctionaris geen enkele klacht ontvangen.

Specifieke kwaliteitsonderwerpen ten aanzien van de directe zorg en ondersteuning aan gasten / cliënten:

- Van elke gast/cliënt worden nabestaanden uitgenodigd voor een nazorggesprek. In deze gesprekken wordt semigestructureerd besproken hoe de nabestaanden de zorg aan hun dierbaren hebben ervaren. De reacties zijn meestal lovend. Nabestaanden waarderen Beukenrode gemiddeld met een 9,3. 'Op Zorgkaart Nederland scoren we zelfs een 9,8

- Het beleid op het gebied van scholing en training is geëvalueerd aan de hand van het kwaliteitskompas.

Specifieke kwaliteitsonderwerpen ter attentie van vrijwilligers:

- Vrijwilligers zijn geschoold volgens ons scholingsplan. Zo hebben alle nieuwe vrijwilligers de basistraining gevolgd. Specifieke trainingen in 2025 waren een bijscholing voor zorgvaardigheden; hoe om te gaan met risicovolle en voorbehouden handelingen. Tevens was er een themabijeenkomst met twee thema's: Bewust stoppen met eten en drinken (BSTED) en opiaten en hun verslavende werking en een workshop herstelyoga in de palliatieve en terminale fase.,

- De jaargesprekken met vrijwilligers zijn dit jaar in groepsverband gehouden. Vrijwilligers zijn hierover erg enthousiast omdat ze in de gesprekken van elkaar leren en elkaar inspireren.

- 2 keer per jaar spreekt een afvaardiging van het bestuur met enkele vrijwilligers om de banden te onderhouden, eventuele knelpunten te signaleren en input te krijgen voor het te voeren beleid. Ook in 2025 hebben deze gesprekken plaatsgevonden. Deze leverden weer waardevolle tips en inzichten op.

- In oktober is de Bedankdag georganiseerd voor vrijwilligers. In de kantine van VV Naaldwijk werd een hilarische muziekbingo gehouden. Er was een geweldig buffet verzorgd door slagerij Poley uit 's-Gravenzande en er was een optreden door Plan B, 2 Westlandse meiden die liedjes zingen van o.a. ABBA. Alle jubilarissen werden in het zonnetje gezet. Al met al weer een geweldige middag/avond.

- De gezelligheidsclub heeft weer diverse activiteiten voor vrijwilligers georganiseerd zoals een avond toneel een eindejaarsborrel.

Organisatorische kwaliteitspunten waaraan specifieke aandacht is besteed in 2025:

- We werken samen met partijen in het palliatief netwerk Westland Delfland en Schieland. Beukenrode neemt o.a. deel aan netwerkoeverleggen, scholingen en Patz overleggen. We hebben regelmatig overleg met andere hospices en VPTZ-thuiszorgorganisaties in de regio en nemen deel aan 3 lerende netwerken. In 2025 is een start gemaakt met een capaciteitsoverleg samen met alle hospices en PTU's in onze regio

- Alle bestaande documenten zoals handboek, protocollen, beleidsstukken etcetera staan in één overzicht. Dit hebben we gebruikt om documenten tijdig te evalueren en actueel te houden.

Ook in 2026 gaan wij aan de hand van het Kwaliteitskompas gestructureerd verder werken aan kwaliteitsverbetering.

Hulpvragen en cijfers

Thuis

We hebben in 2025 veel aandacht besteed aan de promotie van de thuiszorg. Coördinatoren hebben presentaties gehouden bij alle verpleeg- en verzorgingshuizen in onze regio. Ondanks deze inspanning blijft de vraag naar ondersteuning thuis beperkt. In 2025 hebben 10 inwoners van deze dienst gebruik gemaakt; 5 minder dan in 2024. Waarschijnlijk zorgen kleinere netwerken en de positieve bekendheid van het hospice ervoor dat minder mensen in de terminale fase ervoor kiezen om thuis te blijven. Mogelijk speelt ook de verminderde beschikbaarheid van thuiszorg een rol. De gemiddelde leeftijd was 73,2 jaar en de ondersteuningsperiode was gemiddeld 17 dagen.

Hospice

2025 kenmerkt zich door veel korte opnames.

Naaldwijk: Beukenrode beschikte tot en met september in de locatie Dijkweg over vier gastenkamers. In het laatste kwartaal, na de verhuizing naar het van Tijnplein waren er 5 kamers beschikbaar. In 2025 zijn 66 gasten ontvangen en verzorgd, 12 meer dan in 2024. Het gemiddeld verblijf was 18,6 dagen, bijna 10 dagen korter dan in 2024. De gemiddelde jaarbezetting was bijna 82%. De gemiddelde leeftijd was 79,5 jaar.

's-Gravenzande: Beukenrode beschikt hier over vier gastenkamers. In 2025 zijn er 65 gasten ontvangen en verzorgd, 9 meer dan in 2024. Het gemiddeld verblijf was 18,9 dagen en de gemiddelde jaarbezetting was 81,8%. De gemiddelde leeftijd was 77,7 jaar.

Integriteit

De 'Gouden Regels' vormen de integriteitseisen voor vrijwilligers, coördinatoren en bestuursleden en zijn onderdeel van de vrijwilligersovereenkomst. Voor elke nieuwe vrijwilliger is een VOG aangevraagd. Er is een klachtenfunctionaris door het bestuur aangesteld. Deze functie wordt vervuld door Elly van der Wilk. De functie van vertrouwenspersoon wordt vervuld door Joukje Garretsen.

Bestuur

Het bestuur van Beukenrode bestaat uit 5 mensen: Annie van Antwerpen (voorzitter), Mark Stolk (penningmeester), Simone Kuijvenhoven (secretaris), Erik Boekestein (bestuurslid Zorg) en Rianne de Goeij (bestuurslid PR en communicatie). Er zijn in 2025 geen bestuurswisselingen geweest. Iedereen heeft zich dit jaar enorm veel extra ingezet om het proces van aan- en verbouw bestuurlijk te begeleiden en mogelijk te maken.

Het bestuur realiseert zich dat er dit jaar veel is gevraagd aan vrijwilligers, medewerkers en verpleegkundigen en vindt het belangrijk om iedereen te bedanken voor het vele werk dat verricht wordt voor inwoners van Westland, Midden-Delfland en Hoek van Holland in hun laatste levensfase. We zijn blij om te zien dat er voldoende vrijwilligers te vinden zijn die zich willen inzetten voor Beukenrode.

Advies en ondersteuning

Peter van Lubeek heeft ook in 2025 met veel kennis en kunde de financiële administratie gevoerd.

Annie van Straalen is gestopt als geestelijk verzorger op vrijwillige basis.

Geestelijk verzorgers van alle gezindten zijn welkom bij de hospices van Beukenrode. Afhankelijk van wensen en behoeften van onze gasten worden zij gevraagd ondersteuning te bieden. De dominee van de Hervormde Gemeente de Oude Kerk in Naaldwijk levert een bijdrage aan de introductie cursus voor nieuwe vrijwilligers.

De adviescommissie bestond dit jaar uit Jasper Dupuis en Corien van de Weg (huisartsen) en Carla Zuidgeest en Pauli van Hulst (verpleegkundigen). Deze commissie adviseert het bestuur gevraagd en ongevraagd over medische zaken die van belang zijn voor Beukenrode. Het afgelopen jaar zijn geen specifieke adviezen gegeven.

De rol van vangnetarts wordt in Naaldwijk vervuld door Huisartsenpraktijk De Woerd en Huisartspraktijk De Zorghoek en In 's-Gravenzande wordt de rol van vangnetarts roulerend gedaan door in totaal vier huisartsenpraktijken (Hellendaal, Deunisvelt, sGravensant, Dupuis).

De rol van vertrouwenspersoon wordt sinds 2022 gedaan door Joukje Garretsen, voormalig huisarts in het Westland. In geval van ziekte of vakantie wordt zij vervangen door Pieter Schijen, eveneens voormalig huisarts in het Westland. In 2025 is er geen gebruik gemaakt van de diensten van de vertrouwenspersoon.

De Vrienden van Beukenrode

Naast stichting Beukenrode functioneert een onafhankelijke stichting 'Vrienden van Beukenrode', met een eigen ANBI-status. De stichting zet zich in voor het vinden van aanvullende financiering. Eind 2025 bestond het bestuur uit voorzitter Sylvia Vollebregt en penningmeester George van Kester. Zij hebben zich enorm ingezet in het campagne team om voldoende financiering te vinden voor de aan- en verbouw van ons pand aan de Dijkweg in Naaldwijk.

Anja Mostert zorgt met aandacht voor de partneradministratie. In 2025 heeft ze heel veel administratief werk verricht voor het campagne team.

Beukenrode is erg blij met deze professionele vrijwilligers.

Financieel jaaroverzicht

Het exploitatieresultaat 2025 komt uit op een bedrag € 7.195 negatief. De baten beliepen € 615.469, waarbij het grootste aandeel gevormd wordt door de subsidie van het Ministerie van VWS van € 423.145.

De lasten 2025 van € 622.345 bestaan voor bijna de helft uit personele kosten, de post huisvesting komt (inclusief kosten tijdelijke huisvesting) uit op € 151.555, - De overige kosten zijn afschrijvingen op materiële vaste activa, kosten van verzorging, schoonmaakkosten en algemene kosten.

In de aankoop van het hospice in Naaldwijk is in 2025 bijna € 1,5 mln. geïnvesteerd. De aanbouw en renovatie is in totaal begroot op € 1,1 mln. In 2025 is hiervan bijna € 0,4 miljoen geïnvesteerd. In 2025 zijn giften ontvangen, ten bedrage van bijna € 1,1 mln, waarvan € 0,6 mln. voor de aankoop en € 0,5 mln. voor renovatie en verbouwing. De financiering van de investeringen vindt plaats uit de giften, eigen vermogen en een flexibele lening van € 1 mln die in 2025 al voor de helft is afgelost. Naar verwachting is het hospice Naaldwijk medio 2026 gereed om weer in gebruik te worden genomen.

De volledige jaarrekening 2025 en het jaarverslag van de Stichting Vrienden van Beukenrode zijn op onze site (www.beukenrode.org) te vinden bij de financiële verantwoording onder het kopje 'ANBI-gegevens'.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(1)			
Inventaris en inrichting		51.420		60.219
Bestrating en tuin		24.035		28.215
Automatisering		3.275		1.833
Vooruitbetaald op materiële vaste activa (aankoop en aanbouw vastgoed Naaldwijk)		1.853.609		-
			1.932.339	90.267
Vlottende activa				
Vorderingen	(2)			
Debiteuren		3.577		11.890
Overige vorderingen en overlopende activa		27.417		18.896
			30.994	30.786
Liquide middelen	(3)		163.378	429.799
			<u>2.126.711</u>	<u>550.852</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
Baten:			
Exploitatiebaten	(6) 615.150	622.270	624.844
Incidentele baten (aankoop vastgoed, verbouwingen en onderhoud)	(7) 1.082.159	10.000	109.783
	<u>1.697.309</u>	<u>632.270</u>	<u>734.627</u>
Lasten			
Personeelslasten	(8) 288.042	318.000	285.876
Afschrijvingen materiële vaste activa	16.046	16.000	15.065
Huisvestingslasten	151.555	148.218	144.928
Verzorgingskosten / huishouding	98.926	94.000	85.198
Algemene lasten	57.894	54.000	26.186
	<u>612.463</u>	<u>630.218</u>	<u>557.253</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	6.451	-	4.879
Rentelasten en soortgelijke lasten	-16.333	-	-
Resultaat	<u>-9.882</u>	<u>-</u>	<u>4.879</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>1.074.964</u></u>	<u><u>2.052</u></u>	<u><u>182.253</u></u>
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Resultaatbestemming	€	€	€
Bestemmingsreserve: Inventaris en inrichting	-10.790	-	-4.708
Bestemmingsreserve: Vastgoed, verbouwingen en onderhoud	1.085.754	-	186.961
	<u>1.074.964</u>	<u>-</u>	<u>182.253</u>
Samengevatte staat van baten en lasten			
Exploitatieresultaat	-7.195	-7.948	72.470
Incidentele baten	1.082.159	10.000	109.783
	<u>1.074.964</u>	<u>2.052</u>	<u>182.253</u>

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting Beukenrode is statutair (en feitelijk) gevestigd te Naaldwijk, op het adres Dijkweg 47, en is geregistreerd onder KvK-nummer (27362176).

De activiteiten bestaan voornamelijk uit het bieden van huisvesting voor palliatieve terminale patiënten een bijna-thuis-huis in de regio Westland (gemeenten Westland, Midden Delfland en Hoek van Holland). De stichting biedt ondersteuning en hulp aan iedereen uit de regio met een levensverwachting van drie maanden of minder, ongeacht levensovertuiging en achtergrond.

Het team van Stichting Beukenrode bestaat uit vrijwilligers en coördinatoren ten behoeve van de 2 hospices (in Naaldwijk en 's-Gravenzande) en de thuisondersteuning.

TOELICHTING OP DE GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJK C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de stichting.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa in eigen gebruik

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat voor het beoogde gebruik te brengen.

Na de eerste verwerking worden de materiële vaste activa in eigen gebruik gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Afschrijvingen vangen aan op het moment dat activa beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Vorderingen en overlopende activa

Vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Nalatenschappen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde.

Afschrijvingen

De afschrijvingen van materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Financiële baten en lasten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Inventaris en inrichting	51.420	60.219
Andere vaste bedrijfsmiddelen	27.310	30.048
Vooruitbetaald op materiële vaste activa (aankoop en aanbouw vastgoed Naaldwijk)	1.853.609	-
	<u>1.932.339</u>	<u>90.267</u>

	Inventaris en inrichting	Bestrating en tuin	Automa- tisering	Vooruit- betaald op materiële vaste activa (aankoop en aankoop vastgoed Naaldwijk)	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari					
Aanschaffingswaarde	89.252	41.800	3.460	-	134.512
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-29.033	-13.585	-1.627	-	-44.245
	<u>60.219</u>	<u>28.215</u>	<u>1.833</u>	<u>-</u>	<u>90.267</u>
Mutaties					
Investeringen	1.991	-	2.518	1.853.609	1.858.118
Afschrijvingen	-10.790	-4.180	-1.076	-	-16.046
	<u>-8.799</u>	<u>-4.180</u>	<u>1.442</u>	<u>1.853.609</u>	<u>1.842.072</u>
Stand per 31 december					
Aanschaffingswaarde	91.243	41.800	5.978	1.853.609	1.992.630
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-39.823	-17.765	-2.703	-	-60.291
	<u>51.420</u>	<u>24.035</u>	<u>3.275</u>	<u>1.853.609</u>	<u>1.932.339</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Inventaris en inrichting	10%-20% AW
Bestrating en tuin	10% AW
Automatisering	20% AW
Vooruitbetaald op materiële vaste activa (aankoop en aanbouw vastgoed Naaldwijk)	0

De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de resultatenrekening verantwoord.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	5.002	13.958
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.425	-2.068
	<u>3.577</u>	<u>11.890</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	25.707	18.896
Overlopende activa	1.710	-
	<u>27.417</u>	<u>18.896</u>

3. Liquide middelen

Liquide middelen	<u>163.378</u>	<u>429.799</u>
------------------	----------------	----------------

De per 31 december 2025 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking, met uitzondering van het saldo ad € 2.630 (2024: € 200.000) op de Rabobank Tijdslootsparen rekening

PASSIVA

	2025	2024
Bestemmingsreserve: Inventaris en inrichting	€	€
Stand per 1 januari	90.266	94.974
Resultaatbestemming	-10.790	-4.708
Stand per 31 december	<u>79.476</u>	<u>90.266</u>

Het pand in 's-Gravenzande is geen eigendom van de Stichting. Bij een eventuele verhuizing zal naar verwachting geen vergoeding worden ontvangen voor de investeringen die zijn gedaan.

Derhalve is een bestemmingsreserve inventaris en inrichting gevormd met betrekking tot materiële vaste activa. Deze bestaat uit de boekwaarde van materiële vaste activa die met eigen middelen zijn bekostigd.

Bestemmingsreserve: Vastgoed, verbouwingen en onderhoud

Stand per 1 januari	415.653	228.692
Resultaatbestemming	1.085.754	186.961
Stand per 31 december	<u>1.501.407</u>	<u>415.653</u>

Het doel van de bestemmingsreserve is de aankoop van het vastgoed van de locatie Naaldwijk, (toekomstige) verbouwingen van deze locatie en het onderhoud ervan. De stichting heeft de locatie Naaldwijk in 2025 aangekocht en is gestart met de verbouwing voor uitbereiding van 4 naar 6 bedden.

4. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
Hypothecaire leningen	€	€
Hypothecaire leningen	500.000	-

	2025	2024
Hypotheek	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Opgenomen gelden	1.000.000	-
Aflossing	-500.000	-
Langlopend deel per 31 december	<u>500.000</u>	<u>-</u>

Deze hypothecaire lening ad € 1.000.000 is op 8 september 2025 verstrekt. Aflossing vindt plaats over een periode van 20 jaar en is vrij aflosbaar. Het rentepercentage bedraagt 4,90%, 5 jaar vast tot en met begin september 2030.

Als zekerheid is ten behoeve van de schuldeiser recht van hypotheek gevestigd.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	€	€
Crediteuren	19.352	16.921
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.964	1.974
Uitvoeringsorgaan Werknemersverzekeringen	2.225	2.107
Pensioenen	6.176	2.910
	<u>10.365</u>	<u>6.991</u>
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	10.326	8.780
Te betalen kosten	5.785	3.753
Lopende projecten	-	8.488
	<u>16.111</u>	<u>21.021</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen onroerende zaken

De huurverplichting bedraagt voor 2026 circa € 94.000.

Investeringsverplichtingen

De investeringsverplichtingen voor 2026 bedragen € 556.531

Subsidierechten

De stichting ontvangt jaarlijks een subsidie van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, gebaseerd op het aantal geholpen cliënten in het 2e, 3e en 4e jaar vóór het subsidiejaar. Voor het jaar 2026 zal een subsidie van € 471.987 verstrekt gaan worden.

De stichting ontvangt jaarlijks een subsidie van de Gemeente Westland (WMO). Voor het jaar 2026 is de verwachting dat een subsidie van € 62.000 verstrekt zal worden.

Ook vanuit de Gemeente Midden-Delfland ontvangt de stichting in 2026 een subsidie ad € 4.000.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
6. Exploitatiebaten	€	€
Subsidies exploitatie	485.145	407.185
Eigen bijdragen gasten	114.427	125.209
Overige opbrengsten exploitatie	15.578	92.450
	<u>615.150</u>	<u>624.844</u>

In 2025 zijn de volgende exploitatie-subsidies ontvangen:

- € 423.145 van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), een structurele subsidie conform de subsidieregeling Vrijwilligers Palliatieve Zorg.
- € 58.000 van de Gemeente Westland. Het betreft een jaarlijks vast te stellen subsidie.
- € 4.000 van de Gemeente Delfland, het betreft een jaarlijks vast te stellen subsidie.

De baten uit nalatenschappen zijn in het jaar verwerkt waarin de akte van verantwoording en de rekening/verantwoording zijn ontvangen. Voorschotten op nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen.

7. Incidentele baten (aankoop vastgoed, verbouwingen en onderhoud)

Ontvangen giften, donaties en nalatenschappen	<u>1.082.159</u>	<u>109.783</u>
---	------------------	----------------

8. Personeelslasten

Lonen en salarissen	216.059	198.408
Sociale lasten	50.025	49.788
Overige personeelslasten	21.958	37.680
	<u>288.042</u>	<u>285.876</u>

Naast de door derden gefactureerde opleidings- en schoonmaakkosten is voor € 18.676 aan opleiding vrijwilligers en € 6.378 aan coördinatie schoonmaakwerkzaamheden besteed welke kosten in deze jaarrekening zijn gerubriceerd onder de lonen en salarissen.

Afwijkingen realistische ten opzichte van budget

De realisatie over 2025 wijkt af van het budget aangezien bij het opstellen van het budget geen rekening is gehouden met (incidentele) baten uit nalatenschappen en schenkingen. De personeelslasten zijn lager uitgevallen omdat uiteindelijk van minder personeelsleden gebruik is gemaakt dan geprognostiseerd.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 3 personeelsleden werkzaam (2024: 3).

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur te Naaldwijk d.d. 14 april 2026.

Ondertekening jaarrekening

De jaarrekening is ondertekend door het bestuur te Naaldwijk.

Naaldwijk, 14 april 2026

J.G. van Antwerpen-van Spronsen

M. Stolk

Datum:

Datum:

A.S. Kuijvenhoven-Groot

E.P. Boekestein

Datum:

Datum:

M.E. de Goeij

Datum:

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Beukenrode statutair gevestigd te Naaldwijk

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Beukenrode te Naaldwijk samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, in het bijzonder RJK C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Beukenrode. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Naaldwijk, 14 april 2026

Moore DRV

w.g. M.J. de Zoete MSc RA